

Hautes-Alpes

Ozé, spécialiste des travaux de grande hauteur, voit la vie en Scop

Ozé Entreprise, basée à Saint-Jean-Saint-Nicolas, est une Société coopérative participative (Scop) depuis plus d'un an. L'occasion de faire un premier bilan d'activité de l'entreprise haut-alpine qui a retrouvé de la perspective.

« Douze bilans tout seul ! ». C'est le cri du cœur d'Emmanuel Georges, 54 ans, reprenneur de la société Ozé fin 2012. Une expérience professionnelle « enrichissante » mais, reconnaît-il, « fraccassante » sur le plan familial.

L'envie de passer la main le tenaillait depuis quelque temps déjà. Quelques propositions de rachat par des grands groupes l'ont fait changer d'avis sur l'avenir d'Ozé : que l'entreprise puisse quitter le Champsaur, voire les Hautes-Alpes, était envisageable. Emmanuel Georges, ancien pisteur d'Orcières Merlette, s'était déjà pour la faire rester en fond de vallée, en dépit des coûts supplémentaires engendrés et d'un recrutement rendu plus difficile.

L'idée d'une Société coopérative participative (Scop) a fait son chemin, elle a fini par s'imposer. Le 12 mars 2024, le projet s'est réalisé. La Scop compte aujourd'hui 8 sociétaires, dont Emmanuel Georges. Ils détiennent 80 % du capital ; les 20 % restant appartiennent à une holding, en attendant que d'autres salariés rejoignent le mouve-



Ozé Entreprise est devenue société coopérative participative à l'initiative d'Emmanuel Georges (ici au centre), convaincu par l'idée d'une transmission dans la continuité. Photo Le DL/E.L.

ment. Pour devenir sociétaires, la règle est simple : il faut travailler dans l'entreprise à temps plein depuis au moins 2 ans ; s'il y a démission, le sociétaire doit rendre ses parts.

Un rebond de 30 % du chiffre d'affaires

Un an et demi plus tard, le 13^e bilan est en cours ; Emmanuel Georges est plutôt satisfait de la tournure des événements et, il ne le cache pas, soulagé de la pression (enfin) partagée avec d'autres...

Aucun des nouveaux sociétaires n'avait dirigé une entreprise auparavant et des

ajustements ont été nécessaires. Il leur a fallu apprendre à ne pas s'enflammer devant les chiffres, par exemple. Mais cet apport de sang neuf dans la direction a tout de même généré un rebond de 30 % du chiffre d'affaires malgré le contexte économique difficile pour le secteur du bâtiment.

Avec les années, Emmanuel Georges a aussi l'impression d'être parvenu au bout de ses compétences, lui qui est sorti de l'école avec un simple brevet de technicien agricole et qui s'est formé sur le tas en passant les diplômes pour devenir pisteur secouriste en

hiver et cordiste le reste de l'année. Cet intérim saisonnier de 17 ans lui a permis de se constituer un solide réseau et d'asseoir ses arrières lors de la reprise d'Ozé, en amenant une énergie salutaire.

Avec cette nouvelle organisation, Emmanuel Georges constate à la fois un gain de productivité, ainsi, dit-il, « un investissement professionnel accru de la part des nouveaux sociétaires ». Un « plus » dans un contexte fait d'incertitudes « et changement permanent de la réglementation ».

● Emmanuelle Lafouasse

Repères ► Ozé en chiffres

- Entreprise créée en 1987 par Bernard Chabaud.
- Chiffre d'affaires : de 396 000 € en 2012 à 3 millions d'euros environ en 2025.
- 1,1 M€ de masse salariale.
- 18 salariés en CDI dont 8 sociétaires dans la Scop.
- 12 à 17 salariés saisonniers (avril à novembre).
- Zone d'intervention : essentiellement en Provence-Alpes-Côte d'Azur et Languedoc.
- Champ d'expertise et d'intervention : travaux en accès difficiles pour des restaurations, des entretiens, des mises en sécurité et en conformité, des aménagements additionnels en façade et en montagne.
- Le bâtiment sur des façades de grande hauteur : monuments historiques (églises, forts...) et immeubles (principalement en station de ski).
- Le génie civil avec, en ce moment, un chantier de graissage et de nettoyage des vannes du barrage de Serre-Ponçon.
- Les travaux publics avec la sécurisation de sites fragilisés, souvent en lien avec la RTM (Restauration de terrain de montagne) mais aussi l'aménagement de prestation (via ferrata, par exemple).

POUR ÊTRE PARTOUT AVEC VOUS

VAUJANY - 30.08 - 14.00
Juliette et Antoine, grands amateurs de nature, retrouvent toutes les infos utiles en montagne grâce aux services du Dauphiné Libéré.